

# POLITECHNIKA WARSZAWSKA

Zarządzenie nr 28 /2021  
Rektora Politechniki Warszawskiej  
z dnia 31 marca 2021 r.

w sprawie zapewnienia dyscypliny budżetowej w działalności prowadzonej przez podstawowe i ogólnouczelniane jednostki organizacyjne

Na podstawie art. 23 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2021 poz. 478), zarządza się, co następuje:

## § 1

1. Zarządzenie stosuje się do podstawowych i ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych, w których wystąpiła jedna z następujących okoliczności:
  - 1) w roku poprzednim jednostka uzyskała ujemny wynik finansowy w ramach prowadzonej działalności i zagrożona jest uzyskaniem ujemnego wyniku finansowego w tej działalności także w bieżącym roku;
  - 2) jednostka uzyskała ujemny wynik finansowy w ramach prowadzonej działalności w pierwszej połowie danego roku i zagrożona jest uzyskaniem ujemnego wyniku finansowego w tej działalności w całym roku;
  - 3) jednostka nie realizuje przyjętych na siebie zobowiązań, wynikających z porozumień zawartych z Rektorem.
2. Dla jednostek organizacyjnych, o których mowa w ust. 1, mogą być wprowadzane następujące ograniczenia:
  - 1) wstrzymanie zatrudniania nowych pracowników;
  - 2) wstrzymanie awansów płacowych, z wyjątkiem awansów związanych z regulacjami płac, wynikającymi z obowiązujących przepisów lub decyzji organów państwa;
  - 3) wstrzymanie przedłużania umów o pracę z pracownikami zatrudnionymi na czas określony lub odchodzącymi na emeryturę (rentę);
  - 4) zawieszenie lub ograniczanie wydawania decyzji o wypłatach dodatków organizacyjno-motywacyjnych (realizowanych na podstawie § 24 Regulaminu wynagradzania pracowników PW) z tytułu wykonywania zadań w jednostce organizacyjnej w odniesieniu do wszystkich pracowników;
  - 5) wstrzymanie lub ograniczanie zakupów środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych z centralnego funduszu amortyzacji.
3. Decyzje w sprawach zastosowania ograniczeń, o których mowa w ust. 2, określając rodzaj i zakres ograniczeń podejmują:
  - 1) Rektor w odniesieniu do podstawowych i ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych;
  - 2) dziekani, po uzyskaniu zgody Rektora, w odniesieniu do instytutów.

## § 2

Odpowiednie jednostki organizacyjne administracji centralnej, w szczególności Zespół Audytu Wewnętrzznego, a także właściwe zespoły i komisje działające w Uczelni, udzielają kierownikom podstawowych i ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych pomocy w formie doradztwa oraz udostępniają im informacje pomocne w pokonywaniu

ujawniających się trudności w utrzymywaniu dyscypliny finansowej, a także w przygotowywaniu planów rzeczowo-finansowych.

### § 3

1. Jednostka organizacyjna, o której mowa w § 1 ust. 1 pkt 1, zobowiązana jest do opracowania wieloletniego programu naprawczego. Program naprawczy ze szczegółowym harmonogramem wdrażania wskazuje:
  - 1) obszary w których możliwa jest racjonalizacja kosztów;
  - 2) działania zmierzające do zwiększenia przychodów,celem odzyskania równowagi finansowej, poprzez zrównoważenie kosztów z przychodami w kolejnych latach działalności tej jednostki organizacyjnej oraz zachowanie zasady uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów.
2. Program naprawczy, o którym mowa w ust. 1, jest przedkładany Rektorowi przez kierownika jednostki organizacyjnej, o której mowa w § 1 ust. 1 pkt 1, po zaopiniowaniu przez właściwą radę, jeśli rada istnieje.
3. Jednostka organizacyjna, o której mowa w § 1 ust. 1 pkt 1, zobowiązana jest do sporządzenia sprawozdania z wykonania programu naprawczego, w terminie do dnia 30 czerwca po każdym roku jego realizacji.
4. Za realizację programu naprawczego odpowiada kierownik jednostki organizacyjnej, o której mowa w § 1 ust. 1 pkt 1.

### § 4

1. Kierownik podstawowej jednostki organizacyjnej, wobec której działania określone w § 1, byłyby podjęte ze względu na sytuację finansową tylko części jednostek organizacyjnych wchodzących w skład podstawowej jednostki organizacyjnej, podejmuje wobec tych jednostek działania (wydaje zarządzenia i podejmuje decyzje), zmierzające do zapewnienia dyscypliny finansowej, stosując odpowiednio § 1 ust. 2 i 3 pkt 2 oraz § 2.
2. Podjęcie przez kierownika podstawowej jednostki organizacyjnej właściwych działań określonych w ust. 1, może spowodować wstrzymanie podjęcia lub zawieszenie podjętych wobec tej jednostki decyzji, o których mowa w § 1 ust. 3 pkt 1.
3. W razie bezskuteczności działań podjętych przez kierownika podstawowej jednostki organizacyjnej, Rektor podejmuje odpowiednie decyzje, o których mowa w § 1. Rektor może jednocześnie uchylić lub zawiesić zarządzenia i decyzje kierownika podstawowej jednostki organizacyjnej w całości lub w części.
4. Dodatkowo Rektor może zlecić przeprowadzenie zadania audytowego, mającego na celu ocenę rezultatów przeprowadzonych działań oraz opracowanie programu działań korygujących przez Zespół Audytu Wewnętrznego.

### § 5

Za realizację niniejszego zarządzenia odpowiadają zgodnie z kompetencjami: kierownicy podstawowych lub ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych, dyrektorzy instytutów oraz prorektorzy, kwestor i kanclerz.

§ 6

Traci moc zarządzenie nr 35/2014 Rektora Politechniki Warszawskiej z dnia 23 czerwca 2014 r. w sprawie zapewnienia dyscypliny budżetowej w działalności dydaktycznej podstawowych i pozawydziałowych jednostek organizacyjnych.

§ 7

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

R E K T O R

prof. dr hab. inż. Krzysztof Zaremba