

# POLITECHNIKA WARSZAWSKA

Zarządzenie nr 67 /2022  
Rektora Politechniki Warszawskiej  
z dnia 2 listopada 2022 r.

w sprawie zasad wdrażania i realizacji Strategii rozwoju Politechniki Warszawskiej do roku 2030

Na podstawie art. 23 ust. 1, w związku z ust. 2 pkt 4 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2022 r. poz. 574, z późn. zm.) oraz w związku ze Strategią rozwoju Politechniki Warszawskiej do roku 2030, stanowiącą załącznik do uchwały nr 159/L/2021 Senatu PW, w celu zapewnienia sprawnej, skutecznej, racjonalnej i systematycznej realizacji poszczególnych celów i zadań z zakresu Strategii rozwoju Politechniki Warszawskiej, ustala się, co następuje:

## § 1

1. Zarządzenie określa zasady planowania, wdrażania, realizacji i sprawozdania z realizacji Strategii rozwoju Politechniki Warszawskiej do roku 2030, stanowiącej załącznik do uchwały nr 159/L/2021 Senatu PW, zwanej dalej „Strategią PW”.
2. Niniejsze zasady wdrażania i realizacji Strategii PW oraz system zarządzania ryzykiem, określony zarządzeniem Rektora PW w sprawie systemu zarządzania ryzykiem w Politechnice Warszawskiej, stanowią elementy Systemu kontroli zarządczej w Politechnice Warszawskiej, określonego zarządzeniem Rektora PW w sprawie wprowadzenia Systemu kontroli zarządczej w Politechnice Warszawskiej.

## § 2

1. Zobowiązuje się pracowników, studentów i doktorantów Politechniki Warszawskiej do zapoznania się ze Strategią PW.
2. Strategię PW realizują wszystkie jednostki organizacyjne, pracownicy, doktoranci i studenci PW.

## § 3

1. Zobowiązuje się kierowników podstawowych i ogólnouczeniowych jednostek organizacyjnych oraz kanclerza – w odniesieniu do wszystkich jednostek organizacyjnych administracji centralnej, do przygotowania planów wykonawczych Strategii PW w podległych sobie jednostkach i przedłożenia Rektorowi w terminie do sześciu miesięcy od dnia wejścia w życie zarządzenia.
2. Plan wykonawczy Strategii PW, o którym mowa w ust. 1, powinien zawierać:
  - 1) wskazanie wszystkich celów operacyjnych i działań występujących w Strategii PW, które dotyczą obszaru działalności jednostki;
  - 2) wskazanie, w razie potrzeby, po uwzględnieniu indywidualnych potrzeb i możliwości jednostki, dodatkowo innych niż określone w pkt 1 celów do realizacji Strategii PW w jednostce;
  - 3) w przypadku podstawowych jednostek organizacyjnych – opis związku studiów ze Strategią PW;

- 4) wskazanie zasobów niezbędnych do realizacji konkretnego celu operacyjnego, w tym wskazanie jednostki lub komórki organizacyjnej lub osoby odpowiedzialnej bezpośrednio za realizację danego działania;
  - 5) tryb i harmonogram realizacji celów, w tym określenie wartości pośrednich i docelowych wskaźników realizacji celów;
  - 6) analizę ryzyka przyjętych celów.
3. Kierownicy podstawowych jednostek organizacyjnych mogą również fakultatywnie przygotować Strategię rozwoju podległej jednostki, pod warunkiem jej zgodności ze Strategią PW.

#### § 4

Realizacja Strategii PW podlega monitorowaniu oraz corocznej sprawozdawczości.

#### § 5

1. W procesie monitorowania Strategii PW biorą udział:
  - 1) Rektor;
  - 2) prorektorzy;
  - 3) kanclerz;
  - 4) kierownicy podstawowych i ogólnouczeniowych jednostek organizacyjnych PW w zakresie realizacji planów w podległych im jednostkach;
  - 5) pełnomocnik ds. zarządzania ryzykiem, w zakresie realizacji zadań określonych w procedurze zarządzania ryzykiem;
  - 6) Dział Badań i Analiz CZLiTT PW.
2. Rektor może dokonywać korekty planów, o których mowa w § 3 ust. 1 i 2, jeżeli nie odnoszą się do wszystkich celów operacyjnych i działań występujących w Strategii PW, które dotyczą obszaru działalności jednostki.
3. Prorektorzy, w zakresie swoich kompetencji dokonują corocznie wyboru celów strategicznych we właściwych obszarach działalności Uczelni na zasadach określonych w zarządzeniu Rektora w sprawie systemu zarządzania ryzykiem w Politechnice Warszawskiej.
4. Prorektorzy mogą wyznaczać koordynatorów ds. realizacji Strategii PW w zakresie nadzorowanych przez siebie celów operacyjnych, którzy jednocześnie mogą pełnić funkcję koordynatorów ds. ryzyka pełniących funkcje na zasadach określonych w zarządzeniu Rektora w sprawie systemu zarządzania ryzykiem w Politechnice Warszawskiej.
5. Do zadań kanclerza i kierowników podstawowych i ogólnouczeniowych jednostek organizacyjnych należy:
  - 1) nadzór nad realizacją celów operacyjnych i działań, w szczególności ujętych w planie wykonawczym Strategii PW w jednostce;
  - 2) przegląd i aktualizacja planów wykonawczych Strategii PW w jednostkach;
  - 3) uwzględnienie zadań niezbędnych do realizacji celów określonych w Strategii PW w ramach zadaniowego systemu pracy.
6. Zakres zadań pełnomocnika ds. zarządzania ryzykiem określa zarządzenie, o którym mowa w ust. 3.
7. W procesie monitorowania Strategii PW, Dział Badań i Analiz CZLiTT PW:
  - 1) opracowuje i obsługuje system monitorowania realizacji Strategii w Politechnice Warszawskiej;
  - 2) prowadzi niezbędne bazy danych;
  - 3) dokonuje analiz zgodności planów jednostek organizacyjnych ze Strategią PW;
  - 4) dokonuje analiz danych wskaźników oraz innych parametrów realizacji Strategii PW.

## § 6

1. Nadzór merytoryczny nad wdrażaniem i realizacją Strategii PW sprawuje prorektor ds. rozwoju.
2. Koordynatorzy ds. realizacji Strategii PW, pełnomocnik ds. zarządzania ryzykiem i specjalista ds. kontroli zarządczej stanowią zespół doradczy prorektora ds. rozwoju w zakresie wdrażania i realizacji Strategii PW.
3. Prorektorzy w zakresie swoich kompetencji lub zespół doradczy, o którym mowa w ust. 2, mogą przedkładać Rektorowi niezbędne propozycje aktualizacji Strategii PW.

## § 7

1. Kanclerz i kierownicy podstawowych i ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych przygotowują i przekazują do Działu Badań i Analiz CZIiTT PW dane z realizacji Strategii PW w podległych jednostkach za każdy rok kalendarzowy, w terminie do dnia 31 marca roku następnego.
2. Dział Badań i Analiz CZIiTT PW, na podstawie wyników analiz danych, przygotowuje corocznie, do dnia 31 maja roku następnego, projekt sprawozdania Rektora z realizacji Strategii PW za poprzedni rok kalendarzowy.
3. Każdego roku do dnia 30 czerwca Rektor, po zaopiniowaniu przez Radę Uczelni, składa do zatwierdzenia przez Senat sprawozdanie z realizacji Strategii PW za poprzedni rok kalendarzowy.

## § 8

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

REKTOR

prof. dr hab. inż. Krzysztof Zaremba